# 朝着特色鲜明的国内高水平大学奋勇前行

——中国共产党湖南理工学院第四次代表大会专刊

# 不忘初心　牢记使命
# 奋力开启建设特色鲜明的国内高水平大学新征程

## ——在中国共产党湖南理工学院第四次代表大会上的报告

**党委书记　卢先明**

（2021年3月26日）

各位代表、同志们：

现在，我代表中国共产党湖南理工学院第三届委员会向大会报告工作。

中国共产党湖南理工学院第四次代表大会，是在全国人民喜迎中国共产党百年华诞、全面开启“十四五”发展新征程，我省大力实施“三高四新”战略、建设现代化新湖南，我校决胜改办大学、建设博士学位授予单位的重要时期召开的一次十分重要的大会。

大会的主题是：不忘初心，牢记使命，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，贯彻党的教育方针，坚持社会主义办学方向，落实立德树人根本任务，团结带领全校共产党员和广大师生员工，坚定信心，凝聚力量，奋力开启建设特色鲜明的国内高水平大学新征程。

## 一、第三次党代会以来的工作回顾

第三次党代会以来，在省委省政府和岳阳市委的正确领导、社会各界的大力支持下，学校党委团结带领全校师生员工抢抓机遇，锐意进取，学校各项事业呈现蓬勃发展的良好势头，办学水平快速提升，综合实力显著增强，获批国家产教融合发展工程应用型本科规划高校，成为湖南省立项建设博士学位授予单位，入选湖南省国内一流学科建设高校，进入湖南省本科一批招生行列，改办大学工作通过湖南省高校设置委员会专家组现场考察。

### （一）主要工作和成绩

**1.牢固树立“抓好党建是最大政绩”理念，党的全面领导不断加强。**

第三次党代会以来，学校党委以政治建设为统领，做到用“四个意识”导航，用“四个自信”强基，用“两个维护”铸魂，学校事业发展进入“快车道”。

一是党委领导核心作用进一步发挥。旗帜鲜明讲政治，自觉把党的政治建设摆在首位，坚决贯彻落实中央、省委决策部署，确保大政方针和重要决策在学校落地生根。深入开展“两学一做”学习教育和“不忘初心、牢记使命”主题教育，认真学习、深刻领会贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想。坚持和不断完善党委领导下的校长负责制，为全面贯彻党的教育方针、坚定社会主义办学方向、培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人，提供了坚强的组织保证。坚定不移发展社会主义民主政治，大统战工作格局加快构建。组织实施精准扶贫“五对接”，扶贫工作连续五年获评省市先进。严格落实中央部署要求，统筹做好了疫情防控和教育教学工作。

二是思想政治工作进一步加强。全面贯彻落实全国、全省高校思想政治工作会议精神，严格落实党委意识形态工作责任制，牢牢掌握意识形态工作领导权、主动权、话语权。实施大学生理论学习“个十百千”工程，打造“学理论厨房模式”，推动习近平新时代中国特色社会主义思想进教材、进课堂、进头脑，604寝室学理论事迹得到省领导的批示和肯定。推进思政课程与课程思政建设，不断完善“十大育人体系”。马克思主义学院李大健教授应邀参加全国学校思想政治理论课教师座谈会，并受到习近平总书记的亲切接见。学校获批湖南省首批“三全育人”综合改革试点高校、湖南省党的创新理论研究基地和湖南省思想政治教育创新发展中心。

三是基层组织建设进一步夯实。实施党建“三项工程”，推进“七进两联系”工作，构建了新时代高校基层党建与人才培养融合新模式。合理设置基层党组织，及时完成基层党组织换届，选优配强基层党组织班子。严格落实基层党建各项要求，认真开展党组织“对标争先”“双创”建设，党支部“五化”建设合格率达100%，涌现出一批先进基层党组织和个人，学工团委党支部入选“全国党建工作样板党支部”。党建带团建成效突出，学校荣获“全国五四红旗团委”“全国大中专学生‘三下乡’优秀单位”。

四是全面从严治党工作进一步推进。切实扛起全面从严治党政治责任，严格落实中央“八项规定”和省委“九项规定”精神，常态化开展党风廉政、反腐败和各种专项整治工作。全面落实党风廉政建设“一岗双责”，学校纪委挂牌成为驻省教育厅纪检监察组第四纪律审查室，挂牌成立“监察专员办公室”。在全省高校率先成立巡察督查室，完成了校内45个二级单位的常规巡察，实现了巡察全覆盖。全力支持纪委履行监督责任，严格执纪问责，五年来，校内共受理问题线索84件，函询谈话43件，初核29件，立案12人次，党纪政务处分9人次，组织处理30人次，通报批评2个二级单位。

**2.始终坚持“发展是第一要务”，内涵式发展持续推进。**

第三次党代会以来，学校党委坚持一张蓝图绘到底，抢抓发展机遇，狠抓学科专业建设和师资队伍建设，内涵发展和特色发展水平显著提高。

一是人才培养质量进一步提高。新增国家一流本科专业建设点8个、省级一流本科专业建设点16个、国家新工科项目1项、国家精品在线开放课程1门、省级精品类课程36门、教育部产学研合作协同育人项目111项，获省级教学成果奖一等奖3项，省级以上教学“质量工程”项目立项数在全省学院层级高校中名列前茅。硕士点从6个扩展到22个，全日制在校研究生由218人增加到926人。积极承接国家“一带一路”教育及培训任务，招收沿线国家留学生793名，与国外多所大学开展联合培养博士研究生项目，应用化学专业（化妆品方向）本科中外合作办学项目获批并招生。学生多次在国际国内大赛中获得优异成绩，学校在中国高等教育学会发布的2016-2020年全国普通高校大学生竞赛排行榜中位列全国245名、全省第10名。生源质量不断提高，学校连续6次获得湖南省高校就业创业工作“一把手工程”优秀单位，获批“湖南省双创示范基地”。

二是学科建设水平进一步提升。我校“化学工程与技术”入选湖南省国内一流建设学科，“信息与通信工程”入选湖南省国内一流培育学科，获得省级重点建设学科5个。立项建设博士学位授予单位工作稳步推进，主要任务指标对标对表日益完善。

三是科学研究实力进一步增强。新增国家级科研项目74项，并首次获得国家自然科学基金重点支持项目，省部级科研项目540项，省部级平台16个，其中精细化工绿色催化与分离团队获省自然科学创新群体，获省部级科技奖励43项。与地方政府签订全面合作框架协议，服务地方经济社会发展的能力和水平不断增强。科研进校经费逐年攀升，从2049万元增长到1.16亿元，2018年技术合同认定登记经费居全省高校第4位，2019年度高校科研院所研发财政奖补资金居全省高校第3位。《云梦学刊》影响因子由0.152上升到1.014，2019年转载率在全国理工类大学学报（社科版）排名第3，获得第五届湖湘优秀出版物奖。

四是师资队伍结构进一步优化。新增博士163人，享受国务院特殊津贴专家3人，芙蓉学者讲座教授、省科技领军人才、省“杰青”等省部级高层次人才15人；柔性引进南湖学者、学术顾问20余人，引进国防科大退伍转业的教授博士15人；长聘高水平外教13人，3名外教受邀参加新中国成立70周年外国专家招待会，美术学院外教弗拉基米尔·加宁应邀参加中华人民共和国“友谊勋章”授勋仪式，再次受到习近平总书记亲切接见，成为湖南省第一位因业绩突出而获得中国“绿卡”的文教专家。

**3.深入贯彻“以人民为中心”思想，管理服务能力稳步提升。**

第三次党代会以来，学校党委坚持“三个为本”的办学理念，重视条件保障和民生改善，外争资源，内惠民生，校园面貌日新月异，师生的获得感、幸福感、安全感和归属感不断增强。

一是内部治理体系进一步完善。以学校章程为统领，与时俱进，开展规章制度“立改废”工作，形成了层次清晰、内容规范、操作性强的制度体系，学校被评为“湖南省现代大学制度建设先进高校”。开展了院部调整和专业优化工作。积极探索基于办学重心下移的绩效分配改革，出台目标管理考核等一系列规章制度，进一步激发办学活力。巩固文明创建成果，学校继续保留“全国文明单位”称号。加强校园综合治理，打造平安校园，学校连续7年被评为全省综治工作先进单位。

二是办学基本条件进一步改善。坚持开源节流，学校收入从4.46亿元提升到6.28亿元，固定资产原值从13.76亿元提升到17.72亿元。调整了“十三五”校园修建性详规，完成了奇家岭加油站土地产权过户、吉祥园林部分土地“以租代征”、振宇机械厂征收等工作；建成了馆舍面积达3.7万平方米的省内一流图书馆；利用国家产教融合项目经费1.7亿元，建成了3.6万平方米的实验实训中心；启动了2.6万平方米的体育及教学综合楼和2万平方米的田径场建设；完成了20号学生公寓、阳光草坪、校园环南湖三圈建设等工程。五年来，学校完成或在建建筑面积达11万多平方米，投资4.08亿元，办学条件日益改善，办学功能日趋完善，校园环境越来越优美。

三是服务保障能力进一步增强。建立了大保安和大保洁体系，所有学生食堂实现了社会化托管，饮食服务水平明显提升，师生满意率不断提高。实施水电目标管理，节约型校园建设初见成效。引进社会资金5000万元，打造智慧校园，校园信息化建设水平走在了全省高校前列。文献资源不断丰富，图书馆成为师生学习研究的向往之地。

四是民生改善力度进一步加大。积极落实国家薪资调整政策，努力提高教职工收入待遇，在职教职工人均年收入由15.05万元增长到18.35万元，离退休人员收入实现同步增长。争取国家资助棚改资金1200多万元，完成了108套棚改房的建设，对教职工家属区环境进行提质改造，改善了居住条件和环境。发扬爱心育人传统，做好了困难学生帮扶及就业困难毕业生帮扶工作。完成了部分学生公寓提质改造和园区建设第一期工程，所有学生宿舍都安装了空调、热水和直饮水，解决了高楼层学生宿舍二次供水问题。畅通师生意愿表达渠道，积极回应民生关切，用心做好教代会提案办理、教育阳光服务等工作。在岳阳市十四中、岳阳楼区白杨坡小学挂牌附中、附小，既解决了我校师范生和教育硕士培养的刚性需求，也解决了教职工子女入学的民生问题。

同志们，这些成绩的取得，离不开省委省政府的正确领导，离不开社会各界和广大校友的关心支持，离不开学校历届领导、离退休老同志打下的坚实基础，更离不开全体湖南理工人的共同努力、顽强拼搏。在此，我代表学校党委，向全校共产党员和广大师生员工，向老领导、老同志，向所有关心、支持学校建设发展的同志们、朋友们，致以衷心的感谢和崇高的敬意！

### （二）基本经验和启示

“大鹏一日同风起，扶摇直上九万里。”走过五年奋斗历程，历经五年艰辛探索，我们有许多共同体会，形成了一些基本共识：

——必须始终坚持党的领导，统领全局。党委统领全局，坚持和完善党委领导下的校长负责制，把“讲政治”作为事业发展的指南针，持之以恒加强党建和思想政治工作，落实立德树人根本任务。

——必须始终坚持以人为本，凝聚智慧。传承和发扬“至善穷理”校训和“三个为本”办学理念，把“人心齐”作为学校事业快速发展的动力源。学校坚持发展依靠师生，发展为了师生，发展成果师生共享，广大师生团结奋进、担当作为。

——必须始终坚持改革创新，应变求变。改革创新是学校事业发展的根本动力。学校紧紧围绕学科布局、专业建设、人事制度、资源配置等，深入推进办学重心下移，着力破除制约学校发展的体制机制障碍，激发了学校发展的内生动力和活力。

——必须始终坚持内涵建设，特色发展。走以提升质量为核心的内涵式发展道路，是学校事业发展的根本要求。学校不断强化教学中心地位，增强学科意识，打造高水平科研平台，提高了学校综合办学实力和核心竞争力。

——必须始终坚持开放办学，服务社会。抢抓机遇、整合资源，走产教融合、科教协同育人之路，充分发挥学校人才和智慧优势，加强校政企深度合作，学校办学影响力不断扩大。

在总结成绩和经验的同时，我们也必须十分清醒地认识到，我们所做的工作与上级的要求，与广大师生员工和社会的期待还有不小差距，主要表现为：一是“十三五”的核心目标“改办大学”因政策和疫情影响暂未实现。二是整体办学水平有待进一步提升，高水平学科、高层次人才、高质量“金课”数量仍显不足，人才培养质量、科学研究水平、社会服务能力仍需进一步提高。三是重点领域改革有待进一步深化，办学重心下移、分配制度改革、绩效评价激励、资源汇聚与优化配置等重点领域的深层次改革还有待进一步推进。四是内部治理体系有待进一步完善，服务意识有待增强，教职工的主人翁意识和干事创业的责任意识有待进一步加强。

这些问题和不足要求我们必须强优势、补短板，于危机中育新机，于变局中开新局，以时不我待的奋进姿态谱写学校发展新篇章。

## 二、未来五年发展蓝图和主要工作

教育是国之大计、党之大计。党和国家建设高质量教育体系、推进“双一流”建设、深化新时代教育评价改革对高等教育发展提出了新要求，湖南省全面实施“三高四新”战略、推进科教强省建设明确了学校发展新任务，岳阳市“三区一中心”建设为学校发展提供了新机遇。立足新发展阶段，我们必须认真贯彻新发展理念，科学把握学校发展面临的新形势，精心谋划，构建学校发展新格局，走出一条符合学校实际、彰显学校特色的高质量发展之路。

### （一）明确一个奋斗目标

今后五年乃至更长一段时期，我们的奋斗目标是：建设特色鲜明的国内高水平大学。

所谓“特色鲜明”，就是要坚持有所为、有所不为，有所先为，有所重为，整合资源，聚焦聚力，围绕人才培养、科学研究、学科专业建设，努力从对接国家战略、服务区域经济社会发展、传承地方优秀传统文化中凝练办学特色。

所谓“国内高水平”，就是要对标“双一流”建设要求，坚持以内涵为先、质量为重、人才为本，成功改办为湖南理工大学，获得博士学位授予单位资格，力争从湖南省国内一流学科建设高校进入国家层面的“双一流”建设行列。

### （二）完成两大发展任务

**1.改办为湖南理工大学。**学校改办大学工作早已列入湖南省高等学校设置“十三五”规划，这是省委省政府下达的目标任务，是建设科教强省的战略安排，是岳阳经济社会发展的迫切需要，是学校提升办学水平的内在要求，更是广大师生员工和社会各界的殷切期盼，但因独立学院转设和新冠疫情等客观因素影响，全国高等学校设置评议委员会暂停了改办大学进校考察评议工作，改办大学未能如期实现。“十四五”的开局之战，就是要决胜改办大学，完成“十三五”未能完成的目标任务。一方面，要按照教育部关于独立学院转设的新要求，在教育部重启改办大学工作前完成南湖学院的转设工作。另一方面，继续盯准靶心绷紧弦，对标对表落实并优化改办大学的各项指标要求，做好全国高等学校设置评议委员会专家组进校前的各项准备工作，确保尽快完成改办大学任务。

**2.获得博士学位授予单位资格。**2018年，我校被批准为湖南省新增立项建设博士学位授予单位。经过全校师生员工三年多的艰苦努力，对照新增博士学位授予单位申请基本条件，大多数建设任务和具体指标要求正在逐步顺利落实，但还有一些短板要补齐，一些弱项要强化，如生师比不低于16:1，专任教师中具有博士学位教师比例不低于45%，近5年师均年科研进校经费不低于10万元，生均办学经费收入不低于4万元等。我们必须坚持目标导向、问题导向和结果导向，排出时间表，明确任务书，以“爬坡过坎、滚石上山”的士气，以“时不我待、只争朝夕”的锐气，以“勇挑千斤担、敢啃硬骨头”的勇气，把短板补齐，把弱项做强，确保2023年获得博士学位授予单位资格。

### （三）确定“三步走”发展战略

第一步，到2021年末，争取改办为湖南理工大学，人才培养质量、学科专业建设水平和科研创新能力明显提升，国家级科研创新平台建设取得实质性进展。

第二步，到2023年，获得博士学位授予单位资格，1-2个学科获得博士学位授予权，内涵建设取得显著成效，高标准通过新一轮本科教育教学审核评估，建成10个左右国家一流本科专业，顺利通过湖南省国内一流学科建设高校评估验收，在国家第五轮学科评估中化学工程与技术学科争取获得B-等级，其他三个学科争取获得1个C类等级。

第三步，到2025年，人才培养质量更高，科学研究能力更强，办学特色更鲜明，建成3个左右湖南省国内一流建设学科，力争进入国家层面的“双一流”建设行列。

### （四）实施“六大工程”

围绕学校“十四五”发展目标和任务，我们必须大力实施“六大工程”，固根基，扬优势，强弱项，创特色，促提升。

**1.大力实施“人才培养创新工程”，全面提升人才培养质量。**

坚持“以本为本”，实现“四个回归”，巩固人才培养中心地位，不断提高教育教学质量，培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人。

一是落实立德树人根本任务。贯彻《新时代爱国主义教育实施纲要》《新时代公民道德建设实施纲要》等相关文件精神，真正做到以德育人、以文化人。加强和创新社会主义核心价值观教育，努力提高思想政治教育质量。深入推进“五育并举”，深化“三全育人”综合改革，统筹推进“十大”育人体系，构建全员参与、全程贯通、全方位协同的一体化“大思政”工作格局。

二是加强专业内涵建设。以社会需求为导向，进一步优化专业结构和布局，建设一批与国家发展战略、区域经济社会发展对接更加紧密的专业和专业集群。实施“一流专业建设计划”，严格落实国家专业教学质量标准，不断改善教学基础条件。在建成8个国家一流专业的同时，新增3个左右国家一流专业，建成30个以上省级一流本科专业。以专业评估与专业认证为抓手，面向所有专业推行课程目标、毕业要求、培养目标“三个达成度”评价，全面提升专业建设水平。

三是创新人才培养模式。顺应新高考改革形势，实施“大类招生、分类培养”改革。推行产教融合、科教协同育人的人才培养模式，推进产教融合示范基地建设，实施“一专业一企业计划”，建成5个左右现代产业学院。完善创新创业教育体系，新增2个左右国家级实践教学平台、10个左右省级校企合作创新创业教育基地（中心）、6个左右省级虚拟仿真实验教学中心。加强毕业生就业指导与服务，不断提升毕业生就业质量。鼓励和引导学生进一步深造，拓宽学生国外深造途径。进一步加强研究生教育创新计划和专业能力提升计划建设。

四是深化教育教学改革。强化“学生中心、产出导向、持续改进”的OBE教育理念，大力推进课程体系优化与教育教学改革。实施“课堂教学创新计划”，打造一批“金课”，建成8门左右国家级一流课程、60门左右省级一流课程。加强教材建设，新增4部左右省级、国家级规划教材，建设一批校本特色教材。强化实践创新能力培养，加强实验室和教学“互联网+”建设，学科竞赛成绩跃上新台阶，办好湖南省第十二届大学生运动会。持续推进“课程思政”建设，获批国家级、省级课程思政项目20个左右。实施“教学成果培育计划”，争取再获国家教学成果奖。深化产教融合专业学位研究生培养模式改革，加大研究生联合培养基地建设力度。深化信息化教学改革，实施学校信息化建设2.0计划，强化信息化建设在服务教育教学和精细化管理中的作用。

**2.大力实施“一流学科建设工程”，全面提升学科建设水平。**

围绕国家“双一流”建设导向，按照“分层管理、分类指导、协调推进”的原则，优化学科设置和管理运行机制，引导各学科各展所长，形成结构布局更加合理、优势特色更加鲜明、可持续发展更有保障的高水平学科体系。

一是优化学科建设规划。依据国家和区域经济社会发展战略需求，建立与高水平大学、地方政府和龙头企业合作的学科联动发展机制。进一步做强工学类、做精理学类、做特人文类、做活经管与法学类、做优教育和艺术类，培育和发展新兴学科、交叉学科，适度发展材料科学学科，适时建设医学学科。

二是推进优势学科建设。实施“学科建设高峰高原计划”，重点建设化学工程与技术、信息与通信工程2个现有的省级国内一流学科（培育学科），优先支持机械工程和中国语言文学两个学科进入湖南省国内一流建设学科（培育学科）行列，遴选一批校级一流建设学科和培育学科。

三是加强学位点建设。实施“博士学位点建设攻坚计划”，力保化学工程与技术学科第一批获得博士学位授予权，加强机械工程、信息与通信工程和中国语言文学博士学位点的建设。构建以专业学位为主体，学术学位与专业学位统筹协调、相互促进的学位与研究生教育总体格局，建立学位点动态调整机制。

**3.大力实施“人才队伍建设工程”，全面提升师资队伍实力。**

按照“高端引领、前瞻布局、重点突破、整体提升”的思路，围绕重点学科、优势特色专业，高起点引才、宽视野选才、多渠道育才、全方位用才，建设一支师德高尚、业务精湛、结构合理、充满活力的教师队伍。

一是加大高端人才引培力度。实施“高层次人才引培计划”，设立院士工作站，依托院士工作站设立博士后流动站。完善“南湖学者”“学术顾问”聘任制度，提高学校整体学术水平和创新能力。实施“高层次人才支持计划”，争取实现国家级人才和团队的新突破。

二是提升教师综合素质。实施“师德师风建设计划”，建立师德档案，完善师德师风考核和奖惩机制，培养和造就新时代“四有”教师队伍。实施“青年英才海外培育计划”，引进具有国际教育背景的高层次优秀人才和海外人才，力争专任教师中具有国际教育背景（经历）的比例达到30%以上。实施“‘双师双能型’教师践行计划”，适当引进具有工程实践经历和能力、在某一领域知名的高级工程技术人才，鼓励教师到企业挂职锻炼，力争“双师双能”教师占比超过40%。

三是创新人才管理工作机制。建立健全人才培养、引进、使用、评价、流动、激励机制，不断完善绩效分配制度。推进专业技术职务聘任和人才评价改革，坚持师德师风第一标准和成果业绩、学术水平导向，完善代表性成果评价和同行专家评议机制，强化分类评价。实行人才建设校、院两级责任制，落实学院书记、院长作为教师队伍建设的第一责任人职责。

**4.大力实施“开放融合发展工程”，全面提升服务社会能力。**

积极响应国家“三新一高”要求，主动对接湖南“三高四新”战略，深度融入岳阳“三区一中心”建设大局，加大国内外合作与交流力度，构建内外联动、优势互补、合作共赢的开放协作新机制。

一是推进高水平科研平台建设。突出高新平台集聚、高端智库打造的引领作用，在建好现有省部级科研平台的基础上，建设一批直接面向区域经济社会发展的高水平应用技术研究中心、人文社科基地和新型智库。与中石化巴陵分公司紧密配合，整合省内外各类资源，重点推进“高端合成材料”国家技术创新中心和燃料电池技术国家工程研究中心建设，争取新增省部级科研平台5个以上，实现国家级科研平台、教育部人文社科研究基地零的突破。成立分析测试中心公共服务平台、氢能产业发展研究院、军民融合研究院、洞庭湖生态经济区研究院、中非经贸合作研究院等新型科研机构。争取将《云梦学刊》建设成CSSCI来源期刊。

二是加强标志性成果培育和转化。坚持精准培育、多方推进，争取国家级科研项目和高质量论文数量每年递增10%以上，加快科研成果转化，提高服务地方贡献力，争取科研进校经费每年递增10%以上，确保师均年科研进校经费在10万元以上。

三是全面融入区域经济社会发展。加强与中石化巴陵分公司、长炼分公司合作，助推岳阳石化产业绿色发展、转型发展。深度参与岳阳氢能城市建设，服务岳阳氢能产业发展。落实“守护好一江碧水”的殷殷嘱托，助推长江经济带、洞庭湖生态经济区建设。服务湖南自贸区建设，助推中非经贸、教育合作。启动市校共建医学院工作。加快校城融合，拓展发展空间，共建黄梅港湿地公园高新技术及文创、科普体验基地。依托岳阳乡村发展研究中心，服务岳阳乡村振兴战略。启动师范学院、附属学校建设，服务地方基础教育发展。加强屈原文化、忧乐文化、湘鄂赣边红色文化、龙舟文化、地方非物质文化遗产等研究，服务地方文化发展。

四是切实加强国际交流与合作。积极响应国家“一带一路”倡议，深化国际交流合作内涵。适时成立国际教育学院，新增2个左右中外合作办学项目，把应用化学专业（化妆品方向）本科中外合作办学项目打造成国内一流专业。扎实推进师生海外留学计划，“十四五”末本科生海外交流学习人次达6‰，形成良好的国际交流氛围和完善的联合培养体系。大力发展留学生教育，提升国际学历生教育质量，“十四五”末在校来华留学生数达到在校生总数的10‰。鼓励举办高层次国际学术会议，提升国际交流合作水平。

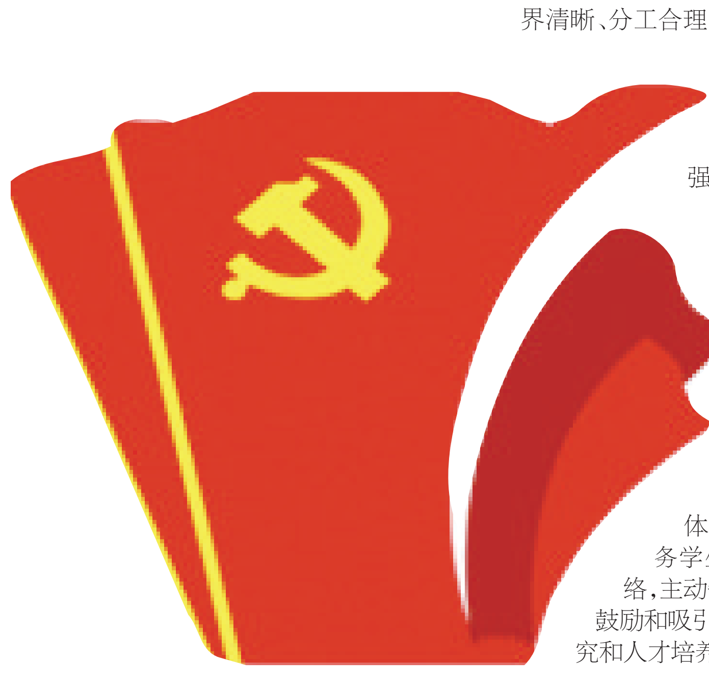
**5.大力实施“大学治理优化工程”，全面提升办学治校水平。**

按照现代大学建设要求，贯彻落实学校章程，推进治理体系和治理能力现代化，不断提高科学化民主化法治化办学水平。

一是深化重点领域改革。按照《新时代教育评价改革总体方案》要求，推进学校综合改革。加强顶层设计，完善议事规则与决策程序，健全内控和决策风险评估制度。深化人事分配制度改革，按照“多劳多得、优劳优酬”的原则，建立教职工收入合理增长机制。深化资源配置模式改革，提升经费使用和资源利用效益。深化资产管理体制改革，完善权责利一致的管理运行机制，强化监管，确保国有资产保值增值。

二是健全校院两级管理机制。根据学科发展需要，启动院部优化调整工作。推行“学科带头人+团队”模式，建立学科带头人负责制，继续实施“科研创新团队支持计划”。加大力度推进办学重心下移，进一步扩大学院自主权，激发二级学院办学活力。完善目标管理考核和评优评先制度，大力表彰和鼓励单位和个人为实现学校发展目标作贡献。调整优化机构设置，厘清职责权限，推动形成边界清晰、分工合理、权责统一、运行高效的管理体制机制。进一步加强办公室统筹协调职能，提高执行力。进一步规范和简化办事程序，增强服务意识，整合学校现有业务，建立网上办事大厅，打造学生一站式服务平台，让数据多跑路、师生少跑腿。

三是推进合作共建发展模式。按照学校章程建立理事会制度。以共建平台、共享资源、共谋发展为原则，建立健全校友组织体系，充分发挥校友资源，服务学生成长成才。加强对外联络，主动争取各级政府部门的支持，鼓励和吸引行业企业合作开展科学研究和人才培养，以服务求支持，以贡献求合作，以有为求有位。办好与学校发展相适应的继续教育，实现经济效益和社会效益双赢。拓展开源途径，做大教育基金规模。



**6.大力实施“美丽校园建设工程”，全面增强办学保障能力。**

坚持以师生为中心，着眼长远发展，科学规划，优化布局，努力打造自然环境优美、人文环境和谐、办学功能完善、师生爱校如家的“最美理工”。

一是扎实推进基础建设。根据学校事业发展，保障教学科研需求，积极推进校园基本建设。已竣工的实验实训大楼、新田径场要尽快投入使用；重点加快体育及教学综合楼、游泳跳水教学楼、网球篮球场建设，为2022年湖南省第十四届运动会和湖南省第十二届大运会顺利举行提供保障。适时启动产学研大楼、音乐学院和美术学院教学楼改扩建、教学楼“平改坡”改造等工程建设，积极参与岳阳市巴陵人才专家楼建设，进一步改善办学条件。遵循“显山、露水、藏物”建设理念，将生态文明建设融入校园文化建设。

二是完善服务保障体系。坚持开源节流，加强财务统筹能力，提升资金使用效益。开展第二轮银校及通信运营商合作，积极推进智慧校园建设，提升数字化校园建设水平，切实加强实验室、图书馆、信息网络、档案资料等公共资源建设。深化后勤管理体制机制改革，构建“标准化、智慧化、社会化”大后勤服务体系。

三是加强文明校园建设。坚持以社会主义核心价值观为引领，深化精神文明建设，积极创建“全国文明校园”。统筹好发展和安全两件大事，加强校园安全防范、预警机制和应急处置智慧化建设，全面提升师生的大安全观和责任意识。统筹做好疫情防控和教育教学工作，维护师生生命安全和身体健康，确保正常的教育教学秩序。坚持民主管理，充分听取师生合理化意见建议，及时有效地为师生排忧解难。关心关爱离退休教职工，落实好离退休职工的各项待遇，支持老年科协、关工委开展工作。改善师生工作、学习、生活环境和条件，关心关爱年轻教职员工成长发展，帮扶困难师生，让师生共享学校发展成果，切实增强师生安全感、幸福感、获得感和归属感，汇聚学校发展的强大合力。

## 三、全面加强党的建设和领导

实现学校各项目标任务，关键在于加强党的领导，关键在于各级党组织，关键在于广大党员干部。要全面落实新时代党的建设总要求，进一步落实全面从严治党主体责任，全面推进党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中，推动全面从严治党向纵深推进、向基层延伸，不断提高党建工作水平，不断提高党委统揽全局、科学决策、全面领导的能力。

### （一）加强党的政治建设，进一步提升办学治校的能力

政治建设是党的根本性建设。要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，全面贯彻落实党的教育方针，坚持社会主义办学方向，不折不扣地担负起立德树人的光荣使命，在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上始终同党中央保持高度一致。严格执行新形势下党内政治生活若干准则，增强党内政治生活的政治性、时代性、原则性和战斗性，真正把党章的各项规定内化于心、外化于行，把政治纪律和政治规矩挺在前面。坚持和完善党委领导下的校长负责制，加强领导班子建设，强化党委对学校工作的全面领导，履行管党治党、办学治校主体责任。

### （二）加强党的思想建设，进一步坚定师生信仰信念

思想建设是党的基础性建设。要坚持和巩固马克思主义在学校的指导地位，坚持用党的创新理论武装头脑、指导实践、推动工作。加强马克思主义学院、马克思主义理论学科和思想政治理论课建设，配齐建强辅导员、思政理论课、心理健康课教师和党务工作者组成的思政工作主力军队伍，大力推动习近平新时代中国特色社会主义思想进教材、进课堂、进头脑，不断增强思想政治教育的针对性、吸引力和实效性。认真组织开展中共党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史等学习教育，教育引导广大党员进一步坚定理想信念，厚植爱国情怀。全面落实意识形态工作责任制，加强校园宣传文化阵地管理，牢牢把握党对意识形态工作的领导权。支持民主党派、无党派a人士发挥积极作用。加强对工会、共青团等群团组织的领导，增强群团组织的政治性、先进性和群众性。

### （三）加强党的组织建设，进一步激发基层组织生机活力

基层党组织是党全部工作和战斗力的基础。要认真落实各级党组织抓基层党建工作责任制，充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。深入推进党建“三项工程”，把坚持党对高校的领导落实到支部，实现基层党建与人才培养的深度融合，争创党建工作示范高校，培育一批标杆院系、样板支部。抓实夯实基层基础，持续推进支部“五化”建设。以培育党建活动品牌为抓手，积极开展形式多样的党内教育活动。加强党务工作队伍建设。从严做好发展党员和党员教育管理工作。

### （四）加强党的作风建设，进一步强化党员干部的责任担当

作风建设是党的建设的永恒主题。干部队伍建设是学校事业发展的关键。要密切联系群众，不断改进工作作风，全面提升干部队伍育人能力、治理能力和服务能力，努力建设一支与学校事业高质量发展相适应的作风优良的管理队伍。要持之以恒正风肃纪，锲而不舍落实中央“八项规定”和省委“九项规定”，对形式主义、官僚主义突出问题以及隐形变异的“四风”问题，坚持发现一起、查处一起，抓早抓小、防微杜渐。要完善作风建设长效机制，构建符合学校实际的党员干部作风建设制度体系。

### （五）加强党的纪律建设，进一步营造风清气正的氛围

纪律建设是学校事业持续发展的可靠保障。要旗帜鲜明地支持纪委履行职责，有效推进全面从严治党向纵深发展，着力打造清明党风、清正教风、清新学风的清廉学校。有效运用“四种形态”，拓宽监督渠道，创新监督模式，充分发挥职能监督和审计监督的作用，形成监督合力，强化成果运用，坚决防范重点领域和关键环节的廉政风险。推进警示教育常态化，既要加强正面宣传，又要开展反面警示。开展新一轮校内巡察和“回头看”工作，聚焦重点，深化政治巡察。

同志们！百舸争流，奋楫者先。躬逢两个一百年的历史交汇期，投身新时代盛世伟业，让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，高举中国特色社会主义伟大旗帜，在省委省政府、岳阳市委的坚强领导下，真抓实干、锐意进取、奋发作为，以更大的格局谋事，以更大的情怀想事，以更大的担当干事，为推动学校事业高质量发展、建设特色鲜明的国内高水平大学而努力奋斗！

中国共产党湖南理工学院第四次代表大会

不忘初心 牢记使命 奋力开启建设特色鲜明的国内高水平大学新征程